

# CONFERENZA E SEMINARIO

## REALIZZARE UN NUOVO PENSIERO ECONOMICO SOCIALMENTE SOSTENIBILE Il ruolo dell'istruzione e dell'imprenditoria in Veneto

**VENERDÌ 14 FEBBRAIO 2014**

**20.30 – 22.30**

Conferenza di presentazione del seminario – partecipazione libera

**SABATO 15 FEBBRAIO 2014 ORE**

**09.00 – 18.00**

Seminario di approfondimento - € 40 pasto incluso

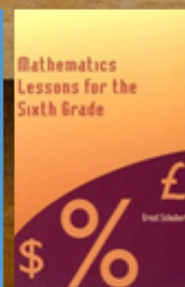
SCUOLA STEINER WALDORF "AURORA"  
VIA CASARETTA, 103 - CITTADILLA (PD)

TEL. 049 940 13 03 - [INFO@AURORASCUOLA.IT](mailto:INFO@AURORASCUOLA.IT) - [WWW.AURORASCUOLA.IT](http://WWW.AURORASCUOLA.IT)



DR. ERNST SCHUBERTH

**Ex docente di matematica e fisica alla Scuola Superiore Rudolf Steiner di Monaco, professore alla Università di Bielefeld, Ernst promuove da molti anni un approccio organico all'insegnamento della matematica in molti Paesi in Asia, Nord America e Europa. Nel 1978 ha fondato a Mannheim la Libera Università di Pedagogia Steineriana per la formazione degli insegnanti delle scuole Waldorf provenienti da tutto il mondo,**



istituto per la  
**tripartizi**  **ne**

**Ernst si è occupato di intelligenza artificiale per il governo tedesco e per la Renania del Nord. Ha pubblicato molti libri e articoli alcuni di questi tradotti anche in italiano, Inglese e Spagnolo.**

**Il Nord Est** è un'area cruciale per l'economia italiana: vi risiede 1/5 della popolazione; vi si produce 1/4 del PIL del settore privato; e da quest'area origina quasi 1/3 delle esportazioni dell'intero Paese.

Dopo l'impetuosa crescita economica intervenuta dal dopoguerra agli anni 80, a partire dagli anni 90 quest'area ha mostrato evidenti segni di **rallentamento**, in linea con il resto del Paese; non riuscendo a tenere il passo con le regioni più avanzate d'Europa.

Secondo alcuni analisti possibili **determinanti** vanno ricercate nelle:

- **caratteristiche strutturali** del sistema produttivo, come la dimensione aziendale, la specializzazione settoriale, la struttura finanziaria e i rapporti con le banche;
- **strategie adottate dalle imprese** dinanzi alla globalizzazione come ad esempio l'internazionalizzazione e la delocalizzazione;
- **attività dell'operatore pubblico** attraverso il livello di tassazione, la qualità dei principali servizi pubblici, la disponibilità di infrastrutture materiali e immateriali, le politiche in favore dell'innovazione.

Antonio Accetturo e Carlo Menon, due ricercatori della Banca d'Italia che hanno studiato il tessuto socio-economico del Nord Est, hanno scritto recentemente che la frammentazione del sistema produttivo del Nord Est ha ostacolato l'**accumulazione del capitale umano** e conseguentemente lo sviluppo di un processo di innovazione prospero, ciò avrebbe rappresentato il principale motivo del rallentamento. Questa analisi è confermata dal **pericoloso modello di specializzazione tecnologica** di questa regione squilibrato nei settori tradizionali a tecnologia non elevata e basso tasso di sviluppo della domanda mondiale.

Insieme a **Ernst Schuberth** cercheremo di capire perchè il **capitale umano** debba essere **rimesso al centro** del sistema produttivo e come sia proprio un modello di leadership aziendale focalizzato principalmente sulla produzione fisica ad aver portato un forte indebolimento della posizione di mercato di molte aziende. Ne sono un esempio i piani di ristrutturazione basati solo sulla riduzione dei costi e sulla delocalizzazione produttiva.

Negli anni le aziende del nostro territorio si sono super specializzate nelle produzioni di prodotti fisici trascurando spesso un altro tipo di "produzione", non materiale ma altrettanto importante, ovvero le competenze distintive dei lavoratori e delle **generazioni future di dirigenti**, questo potrebbe aver contribuito a rendere le nostre aziende meno adattive alle sfide dei mercati globali.

#### **DISCUTEREMO DI**

- cosa possiamo fare per sviluppare il business di un'azienda sviluppando al contempo le competenze dei suoi dipendenti;
- come possiamo bilanciare il profitto privato e il profitto sociale di un'attività di business attraverso la distinzione delle diverse tipologie di denaro;
- come istituti culturali e aziende private possono lavorare insieme nelle comunità locali per favorire lo sviluppo umano e conseguentemente il benessere e la prosperità economica.

Dopo aver descritto questo modello etico di sviluppo aziendale, Ernst ci racconterà di come esso rappresenti oggi il **modello di gestione aziendale più efficace** presentandoci anche alcuni casi di business ed in particolar modo quello della catena di negozi di cosmetici e detersivi **dm** fondata 40 anni fa in Germania da **Götz Werner** e che oggi impiega circa 50.000 persone